



**ICMA-ML**  
México/Latinoamérica



**U UPAEP**

**Los Sistemas de Evaluación del  
Desempeño (SED) en el  
contexto de los Objetivos de  
Desarrollo Sostenible (ODS)**

**FORTALECIENDO UN SISTEMA DE  
EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO (SED) EN  
GOBIERNOS MUNICIPALES SALIENTES Y  
ENTRANTES**

# ¿Qué es el desarrollo?

---

- El concepto de desarrollo ha evolucionado.
- Surgió en la década de los 40 del siglo XX.
- Tenía un enfoque netamente económico.
- El crecimiento económico, generación de riqueza, era la base de todo.
- Era un proceso lineal e inevitable.





# Un enfoque más integral

- El crecimiento económico no es un fin sino un medio para mejorar el bienestar humano.
- El desarrollo está formado por elementos como la economía, la paz, la justicia, el ambiente y la democracia.
- El desarrollo es un proceso:
  - Multidimensional, complejo y de carácter cualitativo.
  - Su objetivo es la búsqueda de la integralidad: la compatibilidad de lo social, lo económico y lo ambiental.
  - Sin comprometer las posibilidades de desarrollo de las nuevas generaciones.

# La agenda global de desarrollo

- El PNUD publicó el 1er Informe de Desarrollo Humano en 1990.
- A lo largo de la década de los 90, el PNUD promovió distintas cumbres para lograr consensos en torno a las prioridades globales del desarrollo.
- La Declaración del Milenio se firmó en la ONU en 2000, para hacer su evaluación final en 2015.
- Se concretó en los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM).



# La Agenda 2030 para el desarrollo sostenible

- En septiembre de 2015 se llevó a cabo la 70ª Sesión de la Asamblea de Naciones Unidas en la que se hizo la declaración “Transformando nuestro mundo – la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible”.
- 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
- La Agenda 2030 es la columna vertebral para dar coherencia a todas las agendas de desarrollo del mundo.



PARA LOGRARLO,  
**193 PAÍSES**  
HEMOS ESTABLECIDO LOS:

# OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

**17**

OBJETIVOS

**169**

METAS

**231**

INDICADORES GLOBALES

INDICADORES NACIONALES,  
QUE MÉXICO ESTÁ DEFINIENDO

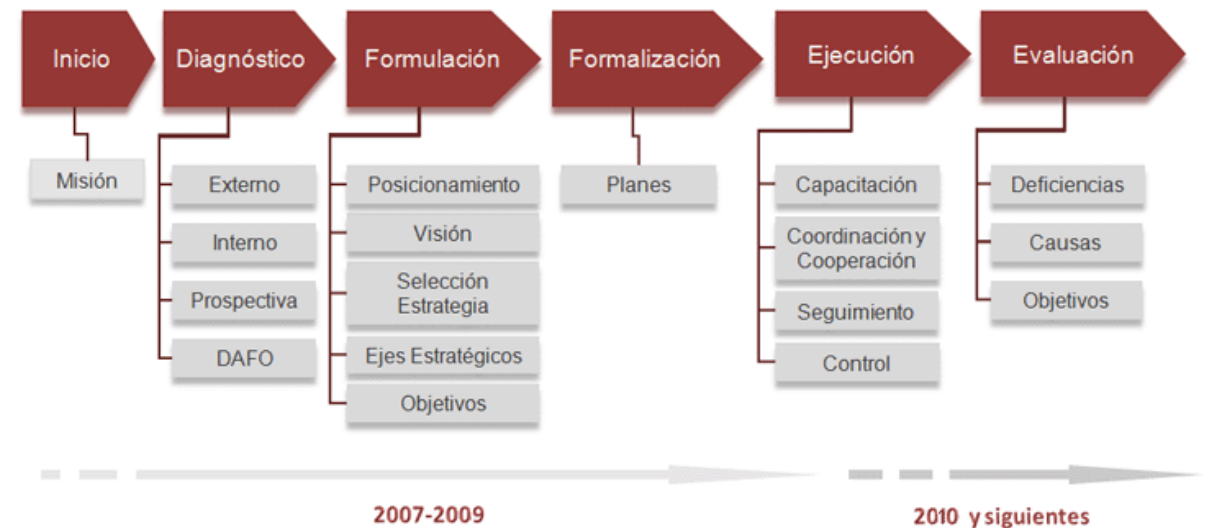
Compleja red de colaboración mundial

# La racionalidad en la gestión pública

## Ciclo de políticas públicas



## Planeación estratégica



# Sistemas de evaluación del desempeño (SED)

- Da seguimiento a lo planeado.
- Para determinar si se cumplen los objetivos y metas definidos.
- Uso de indicadores.
- Monitoreo permanente.
- Corrección de los problemas que se presenten en la implementación.
- Reasignación del gasto.







- Con base en estos datos e información se realiza la evaluación.
- Intervención de actores expertos y externos.
- Identificación de fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas.
- Definición de aspectos susceptibles de mejora.

# México



---

Reforma Constitucional en materia de Gasto Público y Fiscalización en 2008.

---

Estableció como uno de sus pilares estratégicos la Gestión por Resultados (GpR).

---

Promulgación de la Ley General de Desarrollo Social en 2004.

---

Dispuso la creación del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).

---

La Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria de 2006.

---

Estableció la creación de un presupuesto basado en resultados (PBR) y del SED.

---

El SED se aplica para todos los recursos federales.

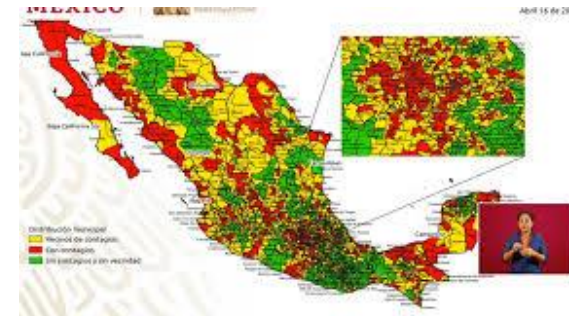
# Agenda 2030 y SED

- Los ODS son los asuntos más importantes para la humanidad.
- Para lograr las metas de los ODS los gobiernos municipales deben emplear mecanismos que les ayuden a mejorar su gestión.
- Para que sus políticas y programas para lograr los ODS tengan resultados mas eficaces y mayor impacto.
- Los SED pueden contribuir sustancialmente a esta tarea.



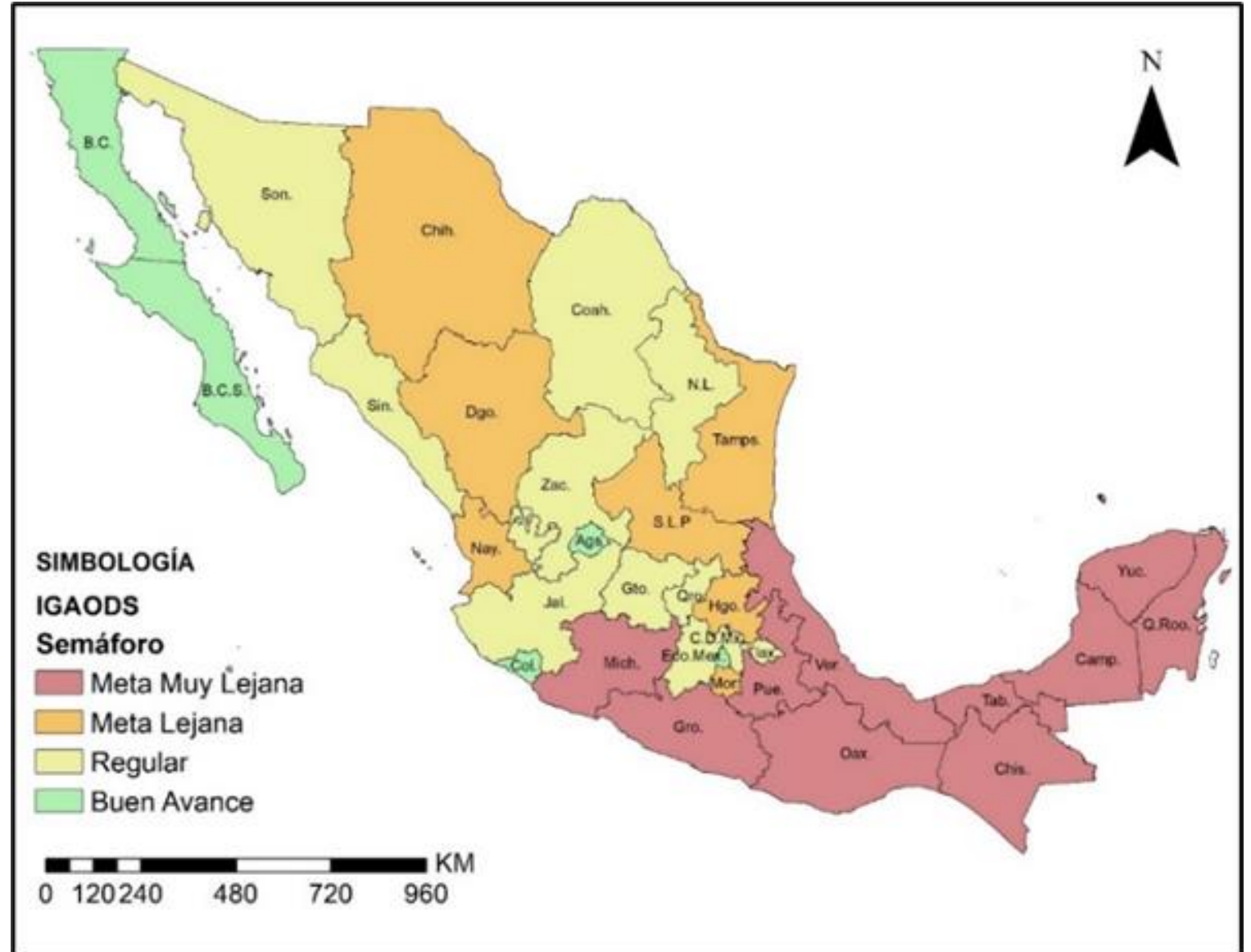
# Algunos datos del Censo Municipal 2019

- 30% de los ayuntamientos no contaban con un comité de planeación para el desarrollo municipal.
- Solo 25% de los municipios tenían un área de gestión para la planeación y/o evaluación.
- Solo 39% de los PDM tenía objetivos.
- Solo 50% de los PDM tenía indicadores de gestión.
- Solo 48% de los PDM tenía indicadores de desempeño.
- Solo 15% de los municipios tenía un área para gestionar la participación ciudadana.
- 66% de los servidores públicos municipales cambia cada que llega un nuevo ayuntamiento.

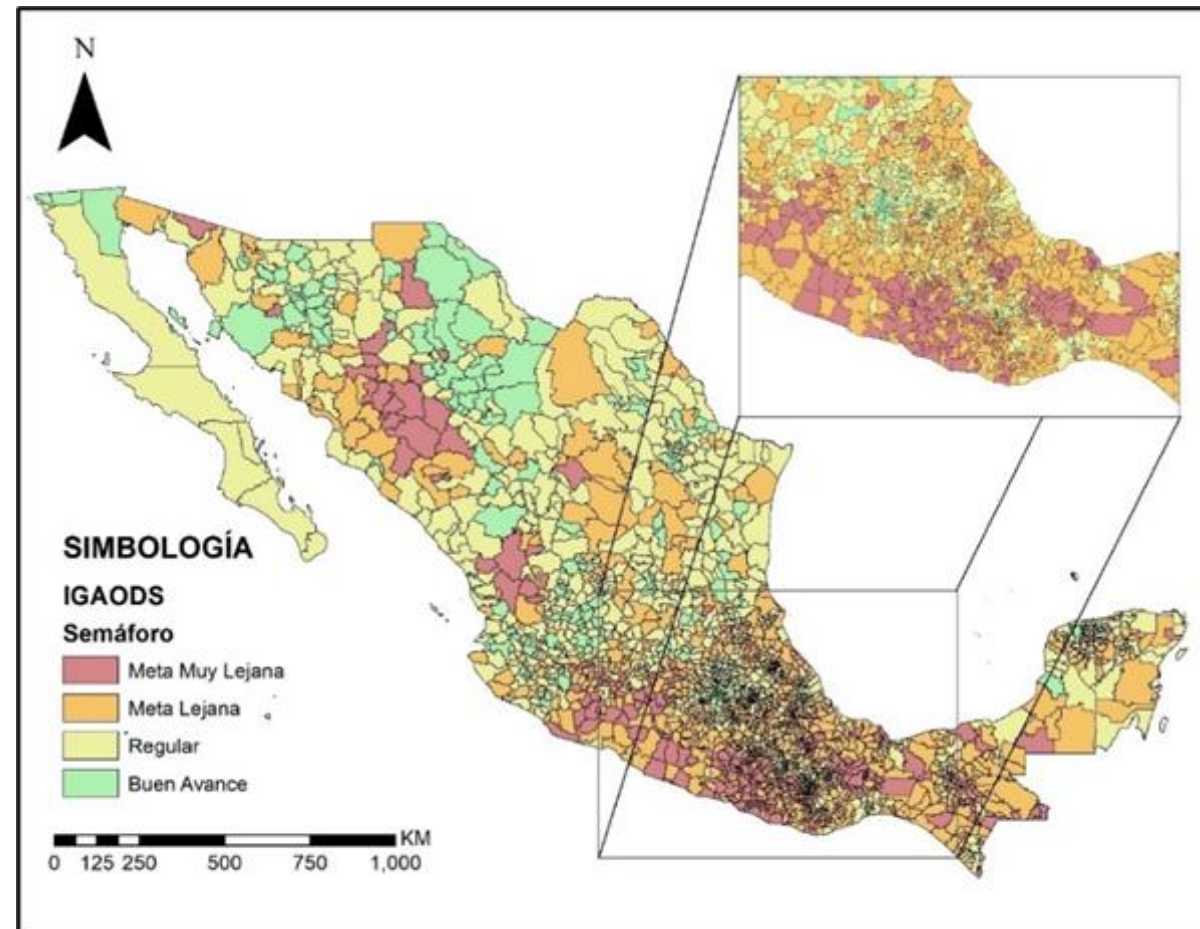


# Índice de Grado de Avance de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en las entidades

---



# Índice de Grado de Avance de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en los municipios





Informe  
**Subnacional  
Voluntario**

Julio 2021

- [https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/654379/VF ISV 2 julio 2021-comprimido.pdf](https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/654379/VF_ISV_2_julio_2021-comprimido.pdf)